



GOVERNANCE ACADEMY

ADMINISTRATRICES et ADMINISTRATEURS D'ENTREPRISES

Octobre 2020 – Février 2021 à Bruxelles

Cible

Le rôle du **Conseil d'administration et de ses membres** est essentiel !

Pour mieux vous outiller face à ces responsabilités, la Governance Academy propose des **programmes d'accompagnement, taillés sur mesures**, tant pour les administratrices et administrateurs souhaitant challenger leurs expériences et connaissances que pour les récent(e)s ou même futur(e)s membres du Conseil d'administration.

Objectif

Ce programme a pour objectif **d'aider concrètement les participant(e)s à renforcer leurs compétences et leur aisance** dans l'exercice de ce rôle central pour l'entreprise.

A cet effet, ce programme replace **l'entreprise dans son contexte** afin de vous permettre de mieux **comprendre les principaux enjeux de Gouvernance, de stratégie et de maîtrise du risque** au sein de l'entreprise. Il permet également d'**explorer et de valoriser les différents volets d'un mandat au sein d'un Conseil**, en identifiant les rôles et les responsabilités qui y sont liées.



Il tend aussi et surtout à renforcer les participant(e)s en les aidant à **structurer et exploiter leurs acquis grâce à des outils concrets de bonne gouvernance.**

Approche

La Governance Academy **combine une approche de formations universitaires avec les acquis de la pratique de terrain.**

Elle allie les techniques d'enseignement pour adultes avec un **environnement d'apprentissage et d'échanges confidentiels.**

Les programmes sont destinés **tant aux individus qu'à des petits groupes, amicaux ou professionnels.**

Contenu

Le programme couvre :

- les **enjeux et apports** de la Gouvernance
- les **rôles, les droits et devoirs individuels** des membres du Conseil
- les principaux **outils de Gouvernance stratégique et financière**
- les **apports collégiaux du Conseil d'administration**
- les moyens pragmatiques pour préparer **l'entrée en mission,**
- l'optimisation de **l'efficacité du Conseil**
- et **la gestion des temps forts** d'un mandat au sein du Conseil.

Des séances complémentaires spécifiques offrent à celles et ceux qui le souhaitent une mise à niveau dans les grandes disciplines de la Gouvernance : **finance pour membres non-financiers du Conseil, gouvernance des risques, principes de consolidation des comptes, ...**



Séances

Bases de la Gouvernance

(Une demi-journée)

La Gouvernance Appliquée est **une discipline pragmatique** !

Quelle que soit la taille de l'entreprise et son environnement, la Gouvernance, quand elle s'adapte à ses besoins et à son évolution, se traduit en **approches qui permettent d'augmenter la valeur de l'entreprise** : elle clarifie ses structures et les rôles de ses parties-prenantes, elle renforce sa stabilité et son efficacité tout en supportant son développement.

Ce module rappelle les **rôles, structures, et relais de gouvernance** ; il met en avant les différents **enjeux et apports de la Gouvernance pour ses différents acteurs** afin de supporter l'entreprise au cours de son évolution.

Rôles, enjeux et responsabilités du Conseil d'administration

(Une demi-journée)

Les membres du Conseil, à côté de devoirs et responsabilités classiques liés à leur fonction, doivent s'adapter à la situation de l'entreprise ainsi qu'à l'évolution de l'actionnariat et du management.

Dans ce module, **les normes générales tirées des codes de gouvernance, mais aussi les droits et devoirs ainsi que les responsabilités individuelles des administratrices et administrateurs** sont mis en évidence. Les enjeux



liés aux **d'équilibres de pouvoirs** sont mis en évidence tant au sein du Conseil qu'entre les différents acteurs de la Gouvernance.

Gouvernance : Mission, Vision & Stratégie

(Une demi-journée)

Le Conseil d'administration ne peut restreindre son rôle à l'entérinement des décisions du management.

Ce module met les participants en position de participer à la **définition de la mission et de la vision du futur de l'entreprise** aux côtés des actionnaires.

A partir de là, le Conseil est amené, sur base des propositions du management, à **décider d'une stratégie claire** pour encadrer l'évolution à long terme de l'entreprise.

Les participant(e)s aborderont aussi différents **outils pragmatiques** permettant de structurer les différentes étapes clés de la mise en place de la stratégie. Ils et elles pourront ainsi **challenger** plus efficacement les acteurs chargés de sa mise en œuvre.

Efficacité du Conseil d'administration

(Une journée)

Le Conseil d'administration est un organe qui se gère avant, pendant et après les séances.

Après avoir abordé **la composition du Conseil d'administration**, ce module entre dans l'intimité de son **fonctionnement**.

Des recommandations concrètes sont faites pour améliorer encore **l'efficacité de ses acteurs**.



La thématique spécifique des droits, devoirs et responsabilités en matière **d'information** est également approfondie.

Finance pour membres non-financiers du Conseil

*(Une demi-journée ...
... avec un Module complémentaire de 4 demi-journées
destiné aux non-financiers)*

Beaucoup de **décisions clés dans l'entreprise** sont prises sur bases de **documents financiers** : comptes annuels, plans d'affaires et d'investissements,...

Ce module a pour objectif d'amener les participant(e)s à **comprendre l'essentiel** de cette discipline fondamentale qu'est la finance d'entreprise.

Grâce à une **approche ludique et interactive**, tout à fait originale, les participant(e)s redécouvrent la **structuration des comptes de bilan et de résultats**, pour entrer ensuite dans **l'analyse des données financières**. Ce langage financier est ensuite utilisé pour mettre en avant les **impacts des décisions** prises par les actionnaires et les membres du Conseil **sur le développement de l'entreprise** et aussi **sur sa valeur** !

Conseil d'administration et temps forts

(Une demi-journée)

Un mandat au sein du Conseil est jalonné de moments particuliers.

Ce module explore les différents **temps forts** d'un mandat de membre du Conseil: depuis **l'arrivée** au sein du Conseil, jusqu'à son **départ**, en passant par la **gestion de conflits** éventuels en cours de mandat.

Avenue Van Bever, 19 – 1180 Bruxelles – Belgique
BE 0433.627.414 - Tel : + 32 2 675 93 83
info@exego.eu



Intervenants :

Marc Deschamps, partenaire chez EXEGO, professeur de finance, de stratégie et de gouvernance d'entreprise depuis plus de 20 ans pour la Solvay Brussels School de l'ULB et pour HEC-Ecole de gestion de l'ULG.

Muriel Schröder, partenaire chez EXEGO, membre de la 4^{ème} génération d'un Groupe familial où elle siège dans différents conseils d'administrations. Directrice de la Governance Academy. Intervenante dans de nombreux programmes dont notamment à l'INSEAD, à l'Executive Program de la Solvay Brussels School et à l'Institut des Experts Comptables (IEC).

Modalités pratiques :

- **Lieu :**

Les cours se déroulent dans les locaux de la Governance Academy, **avenue Van Bever, 19 à 1180 Bruxelles.**

- **Calendrier :**

Les deux modules peuvent se prendre séparément.

Les 4 demi-journées « finance pour décideurs non financiers » :

- le 27 octobre 2020 (9h00-13h00) : un langage
- le 10 novembre 2020 (9h00-13h00) : des équilibres
- le 19 novembre 2020 (9h00-13h00) : l'analyse en pratique
- le 26 novembre 2020 (9h00-13h00) : La pratique de l'analyse



Les 7 demi-journées - « membres du Conseil d'administration » :

- 3 décembre 2020 de 9H-13H : Base de gouvernance
 - 11 décembre 2020 de 9H -13H : rôle, responsabilités normes, droits devoirs
 - 17 décembre 2020 9H-13H : vision-mission-stratégie
 - 7 janvier 2021 **9H- 17H** : Efficacité du conseil
 - 19 janvier 2021 9H-13H : Finance pour administrateurs
 - 2 février 2021 9H-13H : Temps forts du conseil d'administration
-
- **Budget :** *à partir d'un seuil de 8 participant(e)s*
 - Le budget individuel pour les **7 demi-journées « conseil d'administration »** (hors finance pour membres non-financiers) est de 1.800 € HTVA*
 - Le budget individuel pour les **4 demi-journées de finance pour administratrices non financières** est de 1.200 € HTVA*
Demander le détail de ce programme complémentaire.
 - Le budget individuel pour le **programme complet 11 demi-journées** est de 2.700 € HTVA *

**La TVA est à ajouter.*

**Une remise de 15% est accordée dès 2 inscriptions de la même société/famille*

Pour toute question sur ce programme ou sur l'Académie, contactez svp

Muriel Schröder (m.schreder@exego.eu)

ou visitez notre site www.exego.eu